

Petri Virtanen

Hallintotieteen professori, Vaasan yliopisto
Toimitusjohtaja, Itsenäisyyden juhluvuoden
lastensäätiö Ibla



**Yhteisövaikuttavuuden
suuri lupaus**



Avauspuheenpuoron konsepti

- Hyvinvoinnin pulmallisuus
- Yhteisövaikuttavuuden ajatus- ja toimintatavan uudistaminen
- Tervetuloa mukaan yhteiseen prosessiin!

Hyvinvoinnin ja hyvinvointivaltion pulumallisuuksia

**Maailma on muuttunut hyvinvointivaltion
ulkopuolella.**

**Hyvinvointi koskeva ajattelu on muuttunut ja
monipuolistunut.**

”Hyvinvointivaltio” ei välttämättä näe ihmisten arkea.

**Teollisen yhteiskunnan aika meni jo – elämme
palveluyhteiskunnassa ja palvelut tuotetaan
yhteistyössä ihmis- ja palveluekosysteemeissä.**

**Olemmeko unohtaneet yhteistyön merkityksen
yhteiskunnallisten ongelmien ratkaisemisessa?**

*Because NPM is dehumanising, slow to learn,
and fragmented, it is also massively wasteful. A
public service that is managed using an NPM
approach expends a huge amount of resources
in not helping people...” (CPI 2021: 12-14)*

Hyvinvointivaltio yksinkertaistaa
ihmisen arjen ratkaisut – omasta
näkökulmastaan eikä välttämättä aina
kovin suurella ymmärryksellä



Yhteisövaikuttavuusajattelun uudistaminen

- Ihmiskeskeinen johtaminen ja ajattelu
- Palveluintegraatio
- Yhteistyön voima
- Uusi hyvinvointiymmärrys (subj./obj.)
- Palveluperusteinen toimintalogiikka
- Digitalisaation suurimmat muutokset eivät tapahdu teknologiassa, vaan korvien välissä
- Horisontaalisen tilivelvollisuuden vahvistaminen
- Muutosteoreettisen ajattelun kytkeminen osaksi yhteisövaikuttavuutta paikallisella tasolla
- Yhteisövaikuttavuutta edistävien hyvien käytäntöjen skaalautumisen tukeminen

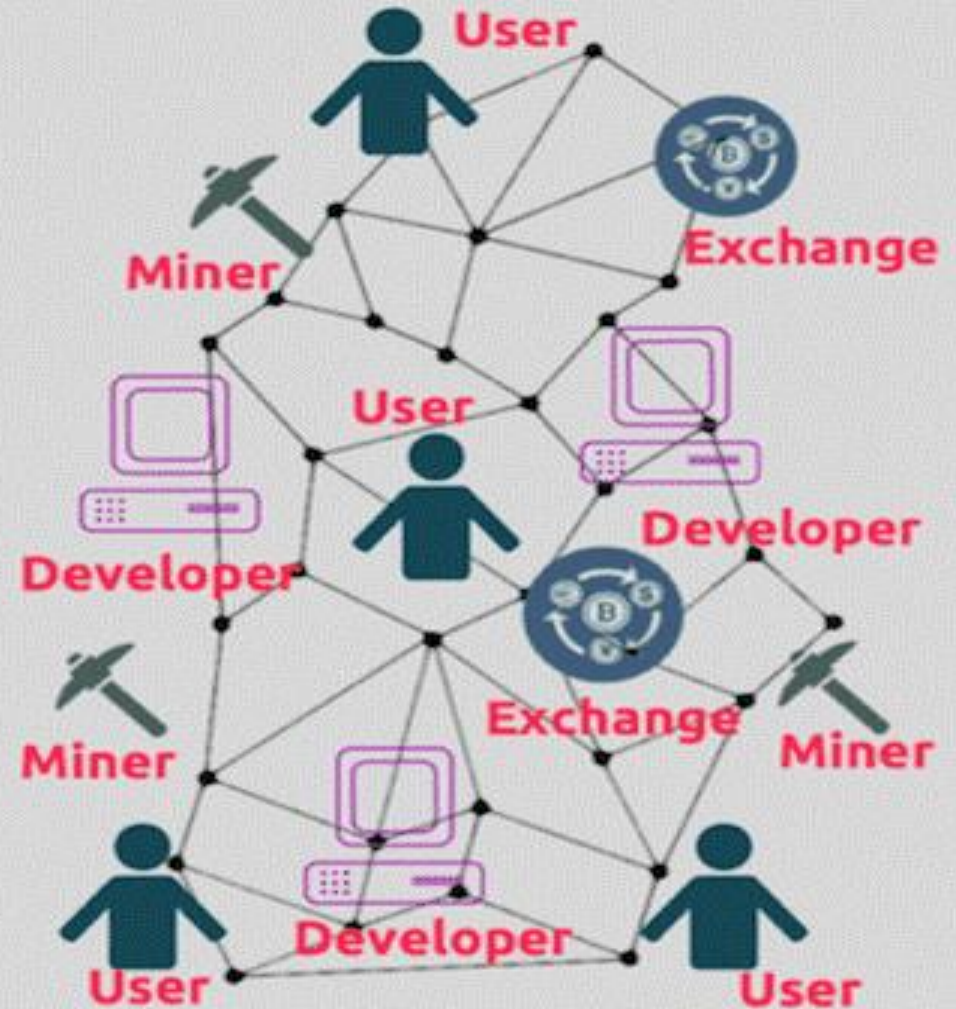


<https://www.impacthousing.org.uk/vfm>

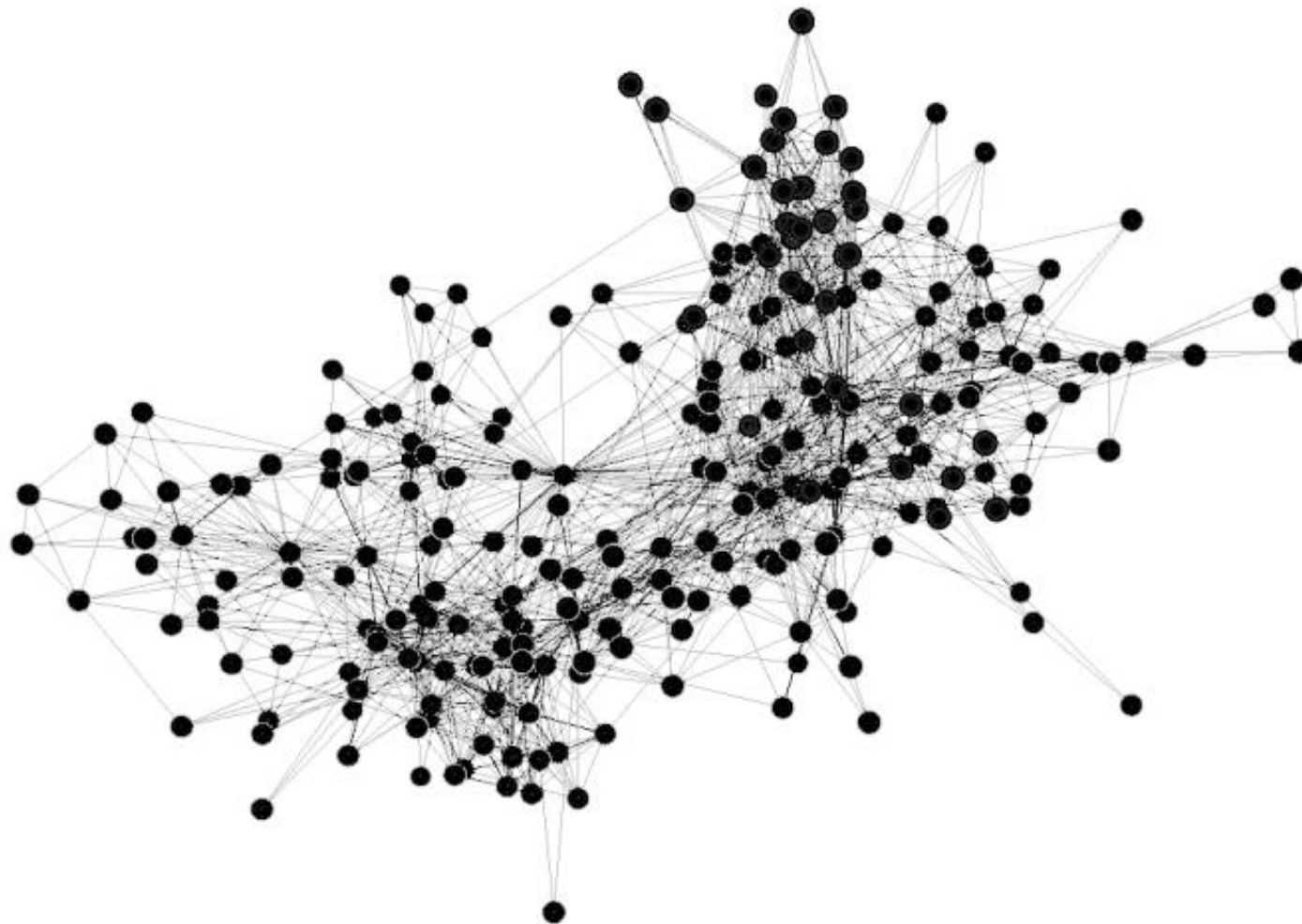
Traditional Top Down Organizations



Decentralized Autonomous Organizations



Tulevaisuuden organisaatiokaavio



Laloux, F. 2014. Reinventing organizations: a guide to creating organizations inspired by the next stage of human consciousness. Brussels: Nelson Parker. <http://www.reinventingorganizations.com/>.

Petri Virtanen
Marika Tammeaid

Developing Public Sector Leadership

New Rationale, Best Practices and Tools

 Springer



Kiitos.

Petri Virtanen

CEO | ITLA
Professor | University of Vaasa

Mobile: +358 50 3187068
Email: petri.virtanen@itla.fi
Twitter: @PetriVirtanen10

